

accenture

verum
partners

Aprendizajes en el uso de tecnologías de punta para megaproyectos.

-3..2..1..0..1..2..3+

00:00:00

|||||
LR

El desafío de los megaproyectos de minería en Latam

Con Inversiones Multibillonarias estimadas para Proyectos Mineros en los próximos años, ¿cuáles son nuestros principales desafíos para la productividad?:



Desvíos de Tiempo y Costos

Empresas (y áreas) trabajan por objetivos individuales, resultando en desviaciones de tiempo y costos en los proyectos con baja responsabilización.



Gestión de Contratos > Gestión de Proyectos

Rutinas de Gestión enfocadas en Gestión Contractual (Registros, Cartas, Gestión de Reclamos), son más importantes que rutinas de Planificación y Gestión Integrada de Proyectos.



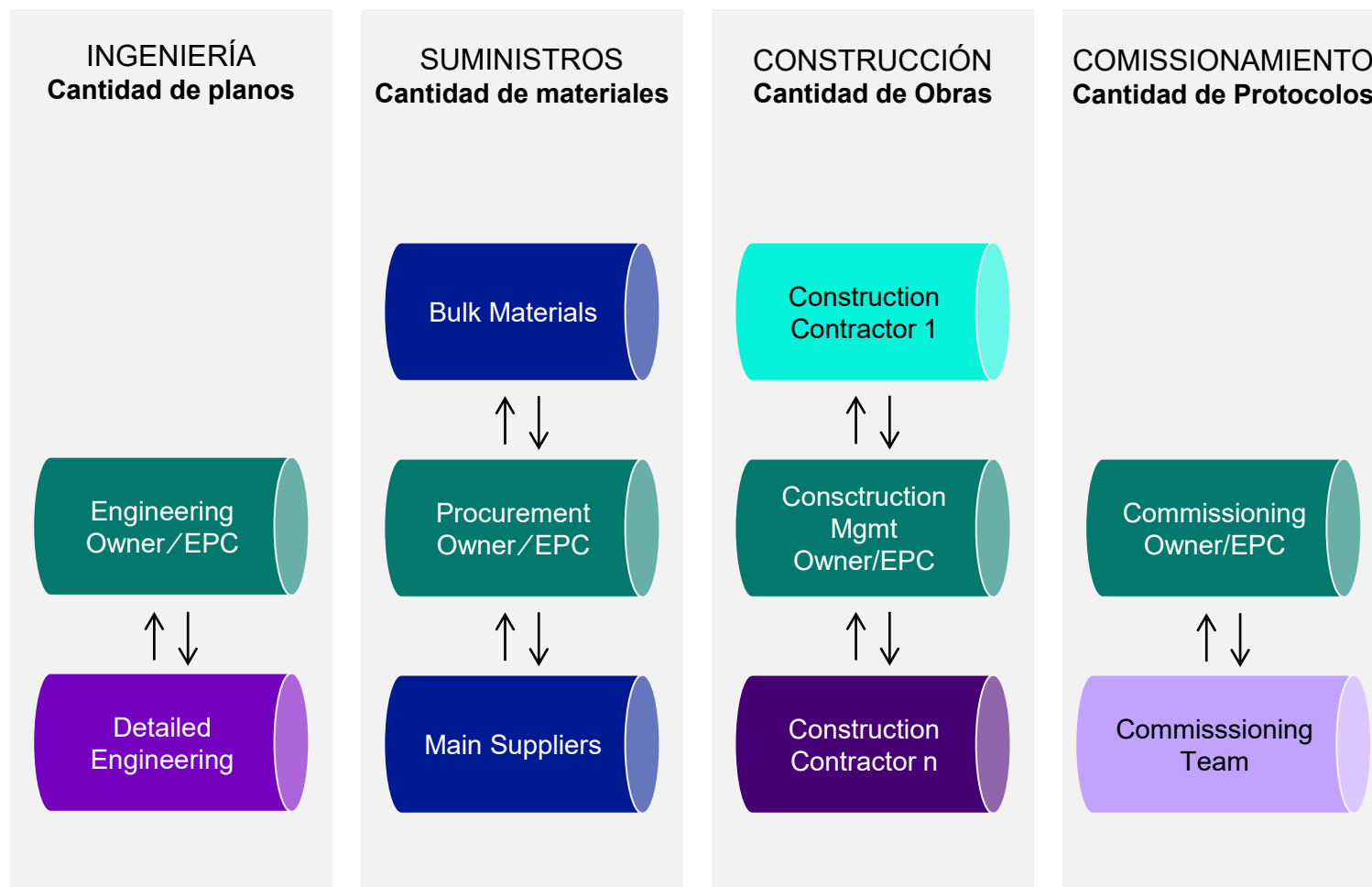
Poca Atracción de Talentos y Uso Incipiente de Tecnología

El ambiente conflictivo y desintegrado limita los beneficios de la tecnología, evitando que nuevos talentos se sientan atraídos a trabajar en nuestros proyectos.



La Realidad Predominante: Silos y Relaciones de Disputa

Problemas del Design-Bid-Build: Contratos/Acuerdos bilaterales organizados en silos desintegrados. Mercado basado en Reclamos y Disputas.



GESTIÓN TRADICIONAL:

~250.000

Puntos de control sin retrabajos ni revisiones

~1.000.000

Puntos de control si consideramos 3 opiniones (optimistas)

Nota: escenario donde cada proveedor es gestionado y pago de acuerdo a su Unidad de Control (A1, ton, m³, kg, ml, etc.)

* Datos de Proyecto U\$1,300M

¿Cuales son las
evidencias de
que este modelo
no funciona?

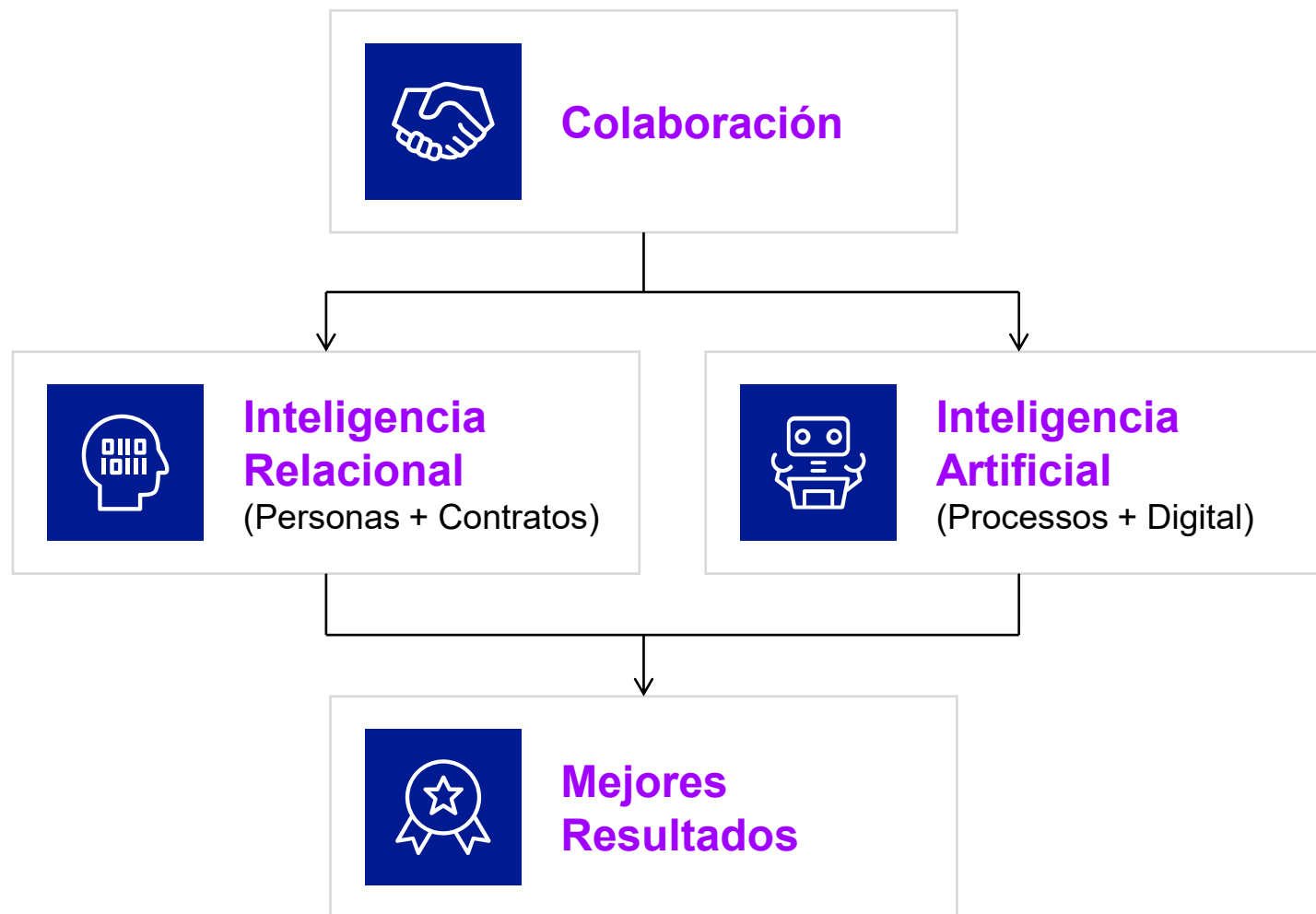




Colaboración como Palanca de Resultados Reales

Cuando logramos **colaboración real** entre personas y empresas, la tecnología cumple su rol y los resultados aparecen: menor plazo, menor costo, mayor previsibilidad.

En la Transformación Colaborativa, Verum y Accenture optimizaron **más de 170 procesos de ejecución**, generando **ganancias de hasta 19% en tiempo y un 13% en costos** en comparación con los modelos tradicionales vigentes en proyectos de minería.

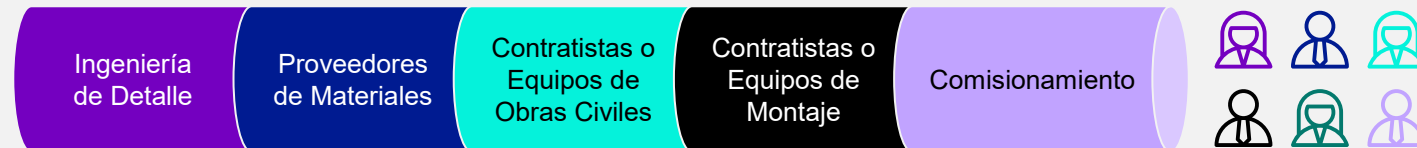


Colaborar es para Los Mejores: ¡Hay que Comprometerse!

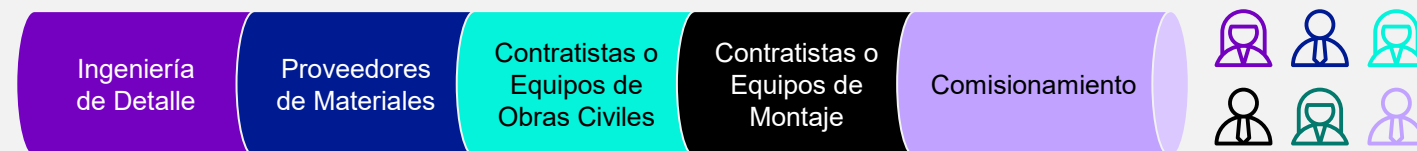
FULL INTEGRATION & COLLABORATION BOARD



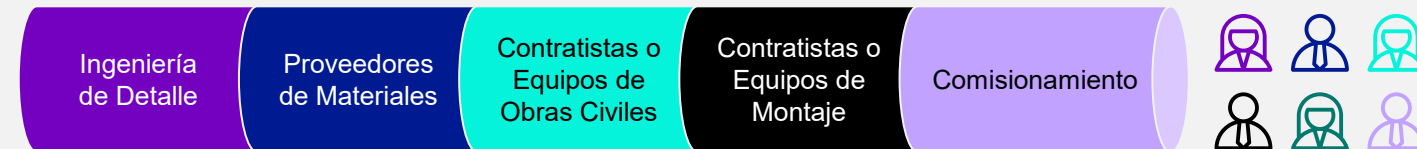
MISIÓN #1 (COLABORACIÓN MULTIEMPRESAS)



MISIÓN #2 (COLABORACIÓN MULTIEMPRESAS)



MISIÓN #3 (COLABORACIÓN MULTIEMPRESAS)



GESTIÓN INTEGRADA Y COLABORATIVA:

~30.000 (↓88%)

Puntos de control sin retrabajos ni revisiones

~120.000

Puntos de control si consideramos 3 revisiones (realistas)

Nota: concéntrese en la colaboración como base para crear valor a través de flujos de trabajo continuos de paquetes de trabajo.

Colaborar Requiere Madurez de Procesos, Personas y Tecnología

Organización y Accountability

- Gobernanza de Colaboración: Papeles y Responsabilidades claros para todos los involucrados con el suceso del proyecto.
- Gestión Integrada basada en equipos multidisciplinarios, y no en avances individuales de cada fase del proyecto.

Soluciones Digitales

- Estrategía end-to-end de Digital Twin (Ciclo del Proyecto x Activo)
- BIM como habilitador de Gestión Integrada y Colaborativa de Proyectos
- Simular en Digital para ejecutar mejor en el Activo Físico



Optimización de Procesos

- AWP: Definir un Flujo de Valor para Gestión Integrada *Data Driven*
- Eliminar procesos que no generan valor, automatizando procesos que son burocracias contractuales

Colaboración en Contratos

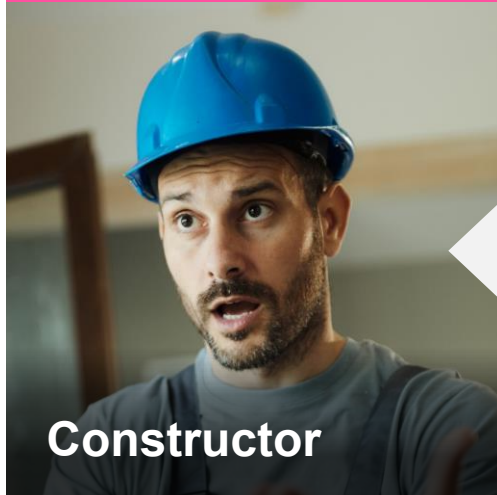
- Involucramiento Temprano de todos los responsables por ejecutar el proyecto
- Estados de Pago e Incentivos que promueven las decisiones hacia los objetivos del proyecto
- Comprometimiento de los aliados con los objetivos del proyecto y negocio

Maneras de lidiar con la improductividad



¡Es culpa de él!

IMPRODUCTIVIDAD



¡Es culpa de él!



Qué haremos **juntos** para resolver este problema?



Colaboración: El Nuevo Diferencial Competitivo



Colaboración es la base de la nueva era de productividad y transformación digital.



No es opcional: los que lideran este cambio capturan valor antes que los demás.



¿Listos para avanzar juntos?
Hablemos después.

accenture

verum
partners

Gracias!

-3.2.1.0.1.2.3+

00:00:00

|||||
L R