



LOMAS BAYAS  
UNA EMPRESA GLENCORE

25  
AÑOS

Proyectos y Desafíos  
Compañía Minera Lomas Bayas-Glencore

**Pablo Carvallo Q.**  
Gerente General

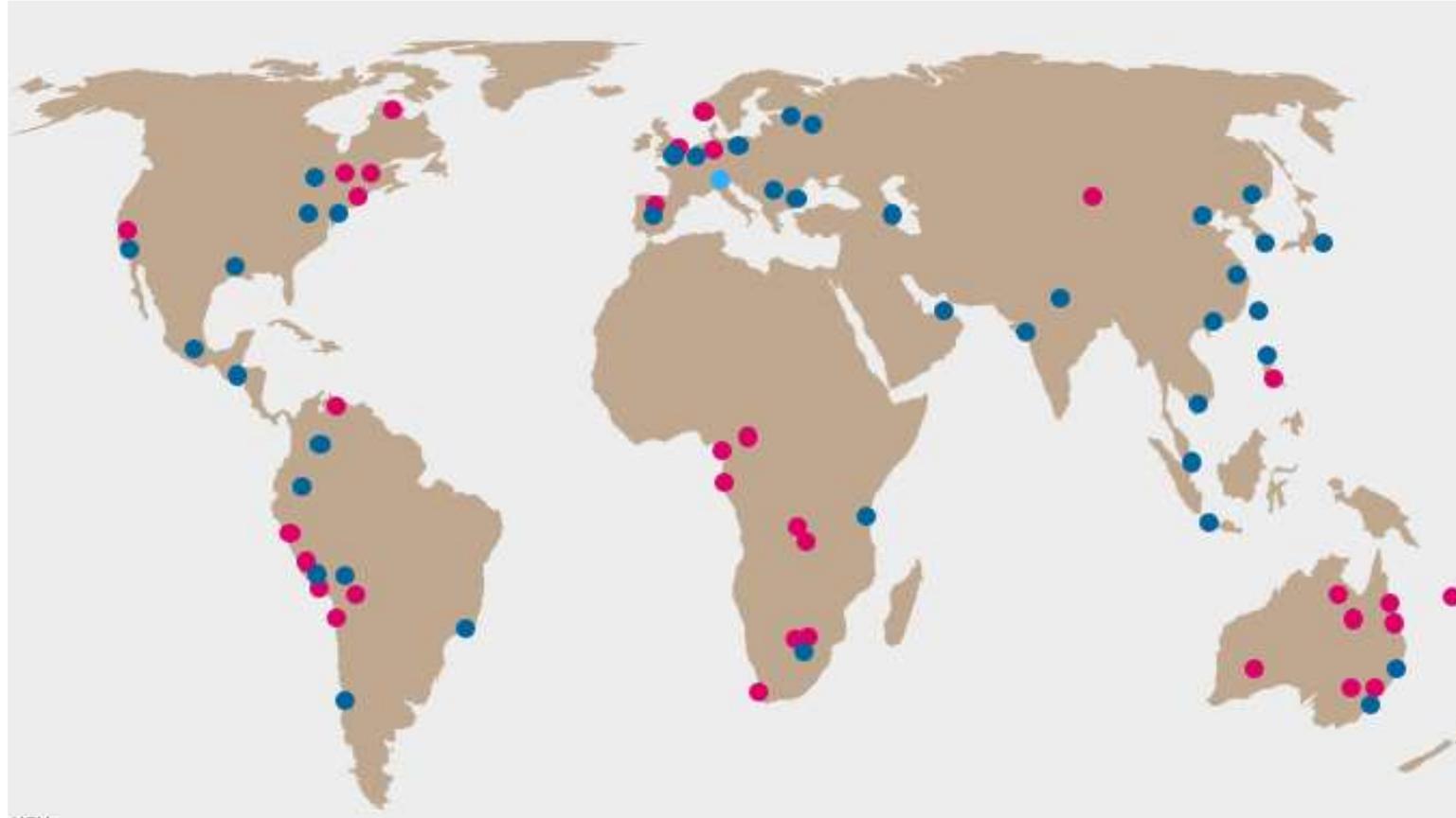
# Somos parte de Glencore, 3ª Empresa Minera más grande del mundo

## Nuestro propósito

Proveer de forma responsable los productos que hacen posible la **vida cotidiana**

### MINING [dot] COM TOP 50

Company	Country	HQ	Operations	Symbol	Market Cap *
1. BHP Group	Australia	Melbourne	Diversified	ASX:BHP	156.33B
2. Rio Tinto	Australia	Melbourne	Diversified	ASX:RIO	130.24B
3. Glencore	Switzerland	Baar	Diversified	LON:GLEN	76.22B
4. Vale	Brazil	Rio de Janeiro	Diversified	BOVESPA:VALE3	62.66B
5. Southern Copper	Mexico	Mexico City	Copper	NYSE:SCCO	58.67B
6. Freeport-McMoRan	US	Phoenix	Copper	NYSE:FCX	58.02B
7. Fortescue Metals	Australia	Perth	Iron Ore	ASX:FMG	47.19B
8. Zijin Mining	China	Xiamen	Diversified	SHSE:601899	45.30B
9. Ma'aden	Saudi Arabia	Riyadh	Diversified	TADAWUL:1211	43.56B
10. Anglo American	UK	London	Diversified	LON:AAL	40.15B
11. Newmont	US	Denver	Precious Metals	NYSE:NEM	35.38B
12. Barrick Gold	Canada	Toronto	Precious Metals	TSE:ABX	30.50B
13. Nutrien	Canada	Saskatoon	Fertilizer	TSE:NTR	30.28B
14. Franco-Nevada	Canada	Toronto	Royalty	TSE:FNV	28.03B
15. Albemarle	US	Charlotte	Lithium	NYSE:ALB	27.88B



**150**  
sitios

**35**  
países

**>30**  
oficinas

**135.000**  
trabajadores y colaboradores

\* Source: MINING.COM, Miningintelligence, Morningstar, GoogleFinance, stock exchange data, company reports  
Share data from primary-listed exchange at July 17 2023 close of trading converted to US\$ at cross-rates July 18 2023.  
Percentage change based on US\$ market cap difference, not share price change in local currency.

# Nuestros valores y Código de Conducta

Esperamos que cada persona de nuestro negocio sea un fuerte modelo a seguir, para actuar con integridad y promover un estilo de trabajo seguro, responsable y ético.

## Nuestros valores



**Seguridad**



**Transparencia**



**Integridad**



**Simplicidad**



**Responsabilidad**



**Espíritu  
Empresarial**

## Nuestro Código de Conducta

- Establece expectativas sobre cómo hacer negocios de manera segura, responsable, ética y legal.
- Nos recuerda los Valores y principios clave que debemos tener en cuenta cuando tomamos decisiones o cuando nos enfrentamos a un dilema.
- Proporciona orientación sobre cómo plantear inquietudes sin temor a represalias.

# Construyendo un negocio sostenible en el largo plazo

## Nuestra estrategia

Posicionar el negocio del cobre para que apoye a Glencore en el abastecimiento responsable de las materias primas que mejoran la vida cotidiana

## Nuestro objetivo

Producir  
1,4 millones de  
toneladas de cobre  
a partir de 2030

## Prioridades estratégicas

- 1 Entregar mejores practicas en HSEC
- 2 Generar beneficios para financiar el cambio y un rendimiento sostenible a lo largo del tiempo
- 3 Buscar opciones que apoyen la descarbonización
- 4 Implementar y mantener sistemas, procesos y disciplina de control para el negocio
- 5 Establecer la cultura adecuada para impulsar la toma de decisiones desempeño empresarial

## Facilitadores críticos

- 1 Estabilizar nuestro negocio mediante la excelencia operativa y la disciplina operativa
- 2 Modernizar nuestro negocio mediante el desarrollo y la aplicación de la tecnología y la descarbonización
- 3 Sentar las bases para la ejecución mediante sistemas y procesos
- 4 Prepararnos para el crecimiento a través de una organización dedicada y culturalmente alineada
- 5 Sustentar nuestras operaciones futuras mediante la gestión del capital y la ejecución de proyectos
- 6 Lograr la combinación adecuada de la cartera mediante el desarrollo proactivo y oportunista del negocio

# Centrarnos en la cultura, el liderazgo y el talento es clave para poner en práctica nuestra estrategia



## Establecer la cultura y los líderes adecuados

Poner en práctica la estrategia con la cultura y el liderazgo correctos, y con las personas idóneas en los puestos adecuados



## Identificar y desarrollar a futuros líderes

Planificar la sucesión para apoyar a futuros líderes



## Fomentar la transparencia

Crear una cultura de diálogo abierto y transparencia para impulsar la colaboración y la innovación



## Convertirnos en un empleador preferente

Invertir en atraer y retener a los mejores talentos, y en la formación y el desarrollo para apoyar el crecimiento de la fuerza laboral

## Somos referentes plenos en Minería de Baja Ley desde hace 25 años



# Nuestra historia de 25 años...



**1988**

El empresario Mohamed Duk compra Lomas Bayas a sus dueños, la familia Sotomayor.

**1992**

Mantos Blancos compra el yacimiento.

**1994**

Se vende a la canadiense Gibraltar Mines Limited.

**1996**

Westmin Resources Ltd. Tomó el control de Gibraltar Mines.

**1998**

La sueca Boliden Ltd. compra la canadiense Westmin. Se inicia la operación.

**2006**

Xstrata PLC compra Falconbridge en el mundo, incluyendo Lomas Bayas.

**2011**

Falconbridge adquiere Lomas Bayas.

**2012**

Finaliza la construcción de Lomas II y comenzó la explotación de Fortuna.

**2013**

Glencore International PLC completa su fusión con Xstrata PLC, convirtiéndose en los nuevos dueños de Lomas Bayas.

**2021**

Glencore comienza una nueva etapa como productor y comercializador de materias primas.

**2023**

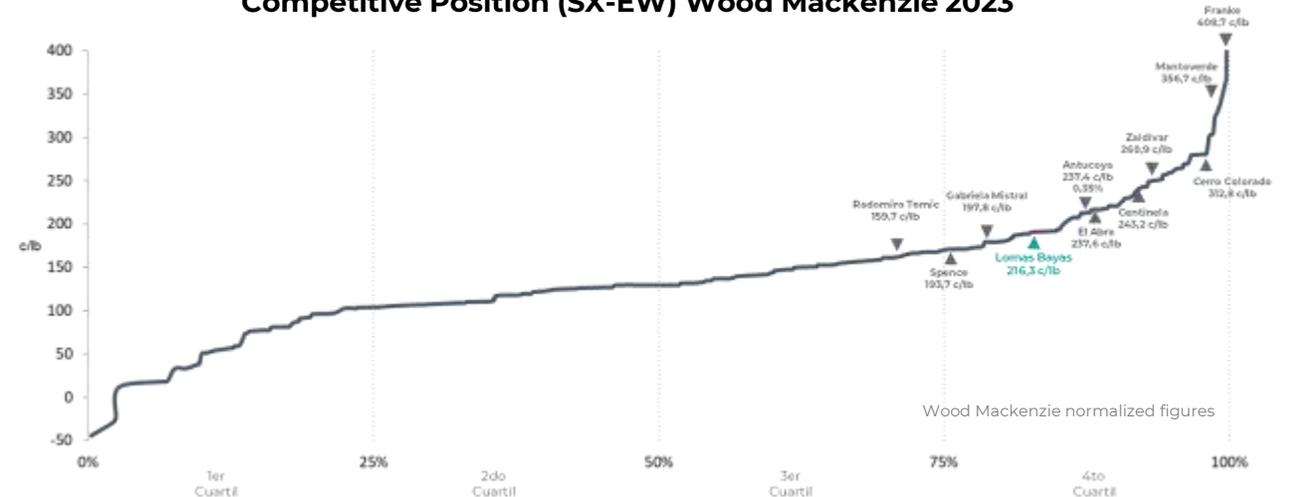
Inicio de Lomas Lab, desarrollo de innovación y futuro en Lomas Bayas

# Contexto Estratégico Lomas Bayas

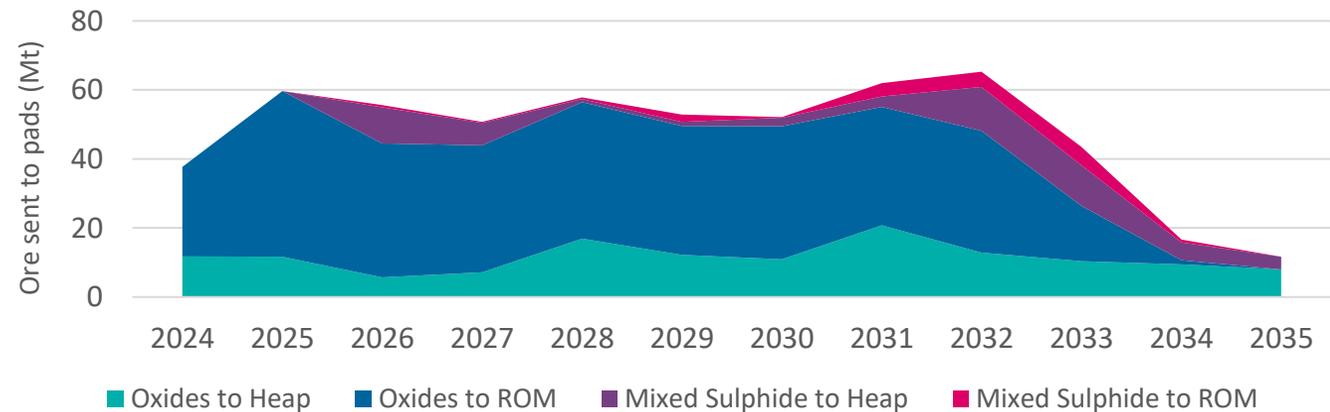
## Hoy

- Yacimiento de **baja ley** - 312Mt @0,25% CuT
- **Producción promedio de 70 kTCuF Cátodos de Cobre**
- Posición competitiva cercana al **tercer cuartil**
- Planta antigua con **25 años de funcionamiento**
  - Plan de acción de reducción y mitigación de riesgos desarrollado para mejorar el rendimiento de la mina y la integridad de los activos
- 50% de los recursos medidos (**75% de la práctica industrial para yacimientos similares**)
- Potencial para aumentar la vida útil de la mina más allá de 2035 - 518Mt @0,27% CuT, inventario (**caso objetivo de full potencial**)
- **El agua no continental es el factor clave para el futuro de Lomas Bayas / Acuerdo con Econssa**
- Nuestra senda de **crecimiento se centra en la lixiviación de sulfuros mixtos y secundarios**
- Maximizar el valor del activo a través de **inversiones modulares** y el uso de know-how y **capacidades de lixiviación instaladas**
- Pruebas de tecnología ADS/AHS a partir de 2023 centradas en eficiencias operativas y compromisos de Zero emisiones (**Lomas LAB**)

Competitive Position (SX-EW) Wood Mackenzie 2023



Ore feed to leaching pads - TFP Case



# Nuestras Comunidades

MODELO DE GESTIÓN SOCIAL

HSEC

DESEMPEÑO SOCIAL

PATRIMONIO CULTURAL

ECONOMÍA CIRCULAR

GESTIÓN DE RIESGOS

GESTIÓN INSTITUCIONAL



GESTIÓN TERRITORIAL



GESTIÓN OPERACIONAL



PROYECTOS SOCIALES, AMBIENTALES Y ECONÓMICOS

## ESTÁNDARES LEGALES Y AMBIENTALES GLENCORE

- Implementación de un software para sistematización.
- Mejora 80% cumplimiento Compliance.

## DESARROLLO SOCIAL Y CULTURAL

- **“Parque Explora” - Lomas Bayas.**
- Conservación biodiversidad.
- Objetivos de cambio climático.

## EDUCACIÓN Y DESARROLLO

- **Liceo Politécnico Los Arenales.**
- **Proyecto Capstone UCN.**
- Patrocinio de jardín de infantes.
- Educación Ambiental.

## DESARROLLO ECONÓMICO

- Estrategia de empleo regional.
- Estrategia minera regional.
- Emprendimiento comunitario.



0,7MUSD (2022) INVERSIÓN SOCIAL

+1.100 BENEFICIARIOS

35 PROGRAMAS EDUCACIONALES

100 ha BOSQUES

MESAS DE TRABAJO COMUNITARIO

# Lomas Bayas – Crecimiento Orgánico

Proyecto para desbloquear la capacidad de procesamiento de leyes bajas -no solo a nivel local, sino global- a través de pruebas y replicación en Glencore **(LOMAS LAB)**

## Reserva mineral de más de 1.200 MT a 0,32 % CuT con potencial para producir +3,5 MT Cu durante una vida útil extendida de 35 años



- Correspondiente a perforación preliminar en Lomas I.
- El potencial de recursos del yacimiento Lomas II aún no se ha desarrollado.
- Óxidos de Cu con sulfuros mixtos y primarios; incluyendo Au, Ag & Mo como subproductos.

## Entorno operativo maduro



- Ampliación infraestructura existente (95Mtpa capacidad de movimiento).
- Nueva flota KMS 930 -E5.
- Capacidad instalada incluye varias áreas, SX & EW, hasta cátodos de 84ktpa.
- Diversos beneficios, como sitio de prueba para la autonomía de perforación y transporte.

## Fuerte capacidad técnica y experimentada en la región



- Grupo de trabajo técnico para grandes proyectos.
- Taller de proceso de generación de ideas (IGP).
- Despliegue de aplicaciones tecnológicas.
- Plantas pilotos para probar variedad de tipos de minerales.
- Integración y verticalidad con Altonorte.

## Operación con 25 años de presencia en la región



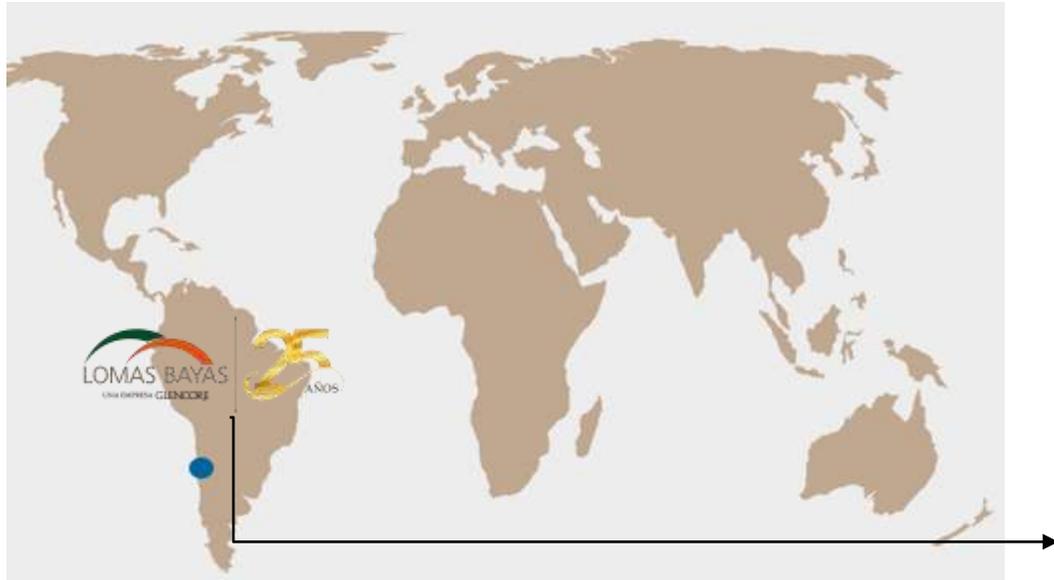
- Alta participación de fuerza laboral local y reconocimiento como parte de la comunidad.
- Sistema robusto y maduro respecto de permisos, concesiones y derechos ambientales.
- Instalaciones logísticas como aeropuertos, vía industrial y puertos cercanos.
- Área industrial minera con varios proveedores presentes.

# Lomas**Lab**

# Lomas Lab es el lugar de testeo de soluciones para reducir el riesgo de futuros despliegues en Glencore Copper



Lomas Bayas como el primer sitio para desarrollar tecnología transformacional basado en la gestión del cambio



Seguridad y Salud



Sostenibilidad



Productividad



Modelo Operacional



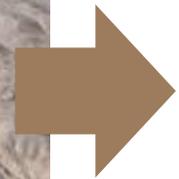
**+300 M\$USD NPV – Potencial de ampliación en cobre\***

*Nota (\*): NPV estimados con casos de negocios internos para LATAM Assets y estimaciones de JV son insumos de Collahuasi y Antamina.*

- 1 - Basado en el informe de recursos y reservas 2020.
- 2 - Cálculo del cobre equivalente a la suposición del precio a largo plazo.
- 3 - Tamaño de burbuja basado en medidas, recursos indicados e inferidos.
- 4 - El crecimiento orgánico de Lomas Bayas considera las expansiones de óxidos y sulfuros en una secuencia de diferentes proyectos (óxidos y planta concentradora). Solo considera recursos en Lomas I.

# Lomas Lab

Propuesta I+D con que Lomas Bayas se convertirá en exportador de tecnologías y conocimientos para la Segunda Región, el País y todo Glencore



<b>Perforadoras Autonomas (ADS) 2023 - 2024</b>			
Safety	Productivity		
<b>Camiones Extracción Autónomos (CAEX) Q4 2023 - Q2 2025</b>			
Safety	Productivity		
<b>Análisis digital de Interacción de vehículos Q4 2023 - 2025</b>			
Safety	Productivity		
<b>Tecnología Trolley (Reducir huella carbono) Q4 2025 - 2026</b>			
Environment	Productivity		



**¡REFERENTES PLENOS EN MINERÍA DE BAJA LEY! ¡SOMOS EL FUTURO!**

# Tendencias y temas que formarán el futuro de la minería del cobre

## Tendencias mundiales en la minería



El auge de ESG y el valor compartido



Innovación tecnológica



Reducción de las emisiones de carbono y responsabilidad por los productos



Competencia por el talento



Desafíos para suministrar activos de próxima generación

## Temas críticos del cobre



Entorno operativo complejo



Desempeño de HSEC



Descarbonización y tecnología



Madurez organizativa



Competencia por el talento



Evolución del contexto de fusiones y adquisiciones

Nuestra estrategia es posicionar el negocio del cobre para que apoye a Glencore en el abastecimiento responsable de las materias primas que mejoran la vida cotidiana. Lo conseguiremos a través de nuestros objetivos, prioridades estratégicas y habilitadores.